



# DISPOSITIF EMPLOIS JEUNES DOCTORANTS 2021

---

**Formulaire de candidature**  
cohorte 2021 - 2024

## CONTACT

**HOVANESSIAN Mathieu**

Chargé de mission Innovation & Europe

Direction de l'Attractivité, du Rayonnement International et de l'Innovation

Service Recherche, Enseignement Supérieur, Santé et Innovation

[mhovanessian@maregionsud.fr](mailto:mhovanessian@maregionsud.fr)

04 88 73 69 45

04 91 57 53 99

## INFORMATIONS GENERALES

<b>TITRE DE LA THESE</b>	<b>Les modèles économiques de la Silver Economie</b>
<b>Acronyme du projet de recherche associé :</b>  <i>Si projet lié à une candidature à l'appel à projet Recherche 2020 Région– Volet général)</i>	
<b>Etablissement public présentant le projet (Nom de l'Université/ Ecole/Organisme)</b>	Université de Toulon
<b>Laboratoire d'accueil</b>	Laboratoire d'Economie Appliquée au Développement (LEAD) EA 3163
<b>Directeur de thèse</b>	Pr. Alexandra Schaffar
<b>Ecole Doctorale</b>	ED 509 Sociétés méditerranéennes et sciences humaines

Je soussigné(e),

(nom et qualité du représentant de l'Université/Ecole/Organisme)

**Demande à la Région Provence-Alpes-Côte d'Azur :**

- Un financement de € pour le présent dossier
- Le coût total (charges salariales et patronales incluses) du salaire du doctorant sur trois ans s'élevant à € pour l'établissement que je représente (se référer à l'appel à candidatures « Emplois Jeunes Doctorants 2021 » pour connaître les plafonds de financement fixés par la Région).

En cas de cofinancement, celui-ci sera assuré par :

- ▶ Le partenaire socio-économique ☐
- ▶ L'établissement employeur du doctorant ☒
- ▶ Autre ☐ (Merci de préciser) :

Fait à Toulon , le

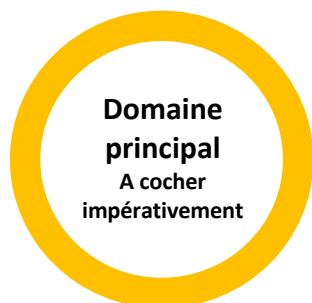
Signature :

Cachet :

# PRESENTATION DU PROJET DE RECHERCHE

Projets présentés au titre de (Merci de cocher uniquement une des deux cases ci-dessous) :

Filières stratégiques	<input checked="" type="checkbox"/>	Volet général	<input type="checkbox"/>
-----------------------	-------------------------------------	---------------	--------------------------



- ☐ Sciences de l'agriculture et de l'agroalimentaire
- ☐ Sciences de la vie et de la santé
- ☐ Sciences de l'ingénieur
- ☐ Sciences humaines et sociales
- ☐ Sciences mathématiques & informatiques fondamentales
- ☒ Sciences économiques et de gestion
- ☐ Sciences de la terre, de l'océan, de l'atmosphère et de l'espace
- ☐ Sciences de l'information et de la communication
- ☐ Sciences de la chimie et de la physique
- ☐ Sciences de l'environnement
- ☐ Sciences politiques et juridiques



Description détaillée dans l'annexe 3 du SRDEII

- ☐ Energies de demain et écotechnologies
- ☐ Aéronautique, spatial, défense
- ☐ Industrie maritime, portuaire et logistique
- ☐ Agriculture, agroalimentaire et cosmétiques
- ☐ Santé
- ☒ Silver économie
- ☐ Tourisme, culture, art de vivre, sport
- ☐ Technologies clé du numérique
- ☐ Technologies clé optique-photonique
- ☐ Technologies clé chimie-matériaux
- ☐ Sans objet

## ► LABELLISATION PAR UN POLE DE COMPETITIVITE ?

- ☐ Oui
- ☒ Non

Si oui, lequel ?

(Le cas échéant, joindre en annexe le document attestant du soutien du Pôle)

## Description du projet en mode « MA THESE EN 360 MOTS » (maximum)

(Compréhensible par un non spécialiste – joindre une présentation détaillée de 2 pages minimum. En annexe 1).

Cette thèse propose d'engager un travail analytique permettant de construire un modèle de Silver Economie qui établit les positions des différents acteurs et types d'offre de biens et de services en destination des personnes âgées, leur « business model » spécifique, les secteurs de concurrence et de coopération entre le public et le privé, entre le collectif et l'individuel. Les analyses actuelles mettent l'accent sur une concurrence entre les résidences spécialisées et les soins à domicile, entre l'offre privée et individualisée des biens et services et l'offre publique ou collective. L'apparition et la diffusion de technologies à distance conduisent à un changement permanent des frontières entre ces ensembles.

Il semble essentiel d'intégrer dans ces analyses l'offre publique et introduire les modèles de concurrence/coopération entre les sphères publiques et privées. A titre d'exemple, les EHPAD sont complètement exclus des analyses de la Silver Economie qui se veut un secteur essentiellement marchand et privé ; or leur nombre augmente et leur modernisation – par le biais des geront'innovations – leur confère une « résistance » nettement plus forte aux dynamiques de « vieillir à domicile » qui sont le fer de lance de la Silver Economie.

Le modèle économique construit dans cette thèse pourra apporter des réponses aux différents questionnements que se posent les gestionnaires d'Ehpad, les élus, les entreprises privées, comme par exemple : quel est le prix de l'accompagnement humain ? Quel est l'impact de la fermeture d'un établissement sur un territoire, pour les familles et les résidents ? L'Ehpad du futur pourrait-il répondre aux problèmes auxquels font face les Ehpad d'aujourd'hui ? Quelle est la taille optimale d'un Ehpad ? La Silver Economie marchande et individualisée peut-elle coexister ou remplacer un Ehpad ? Comment réduire le « turn over » du personnel soignant ? Comment permettre une coopération entre les différentes structures d'aides à la personne âgée ? Comment rendre accessible un service d'accueil à la personne âgée sur un territoire isolé ?

Ce travail est appliqué sur l'offre et la demande de Silver Economie dans la Région Sud et est menée en collaboration entre le Laboratoire d'Economie Appliquée au Développement et l'association « Chemins d'Espérance ».

## Potentiel de valorisation scientifique ?

- ☒ Publications de rang A (Préciser) : Demography, Journal of Population Economics, Journal of Housing Economics, Revue d'Economie Régionale et Urbaine, Région et Développement.
- ☒ Autres publications (Préciser) : ouvrage collectif sur la Silver Economie.
- ☒ Colloques, conférences... (Préciser) : Conference of Population Economics, Colloque de la European Regional Science Association, Colloque de l'Association de Science Régionale de Langue Française.

## Potentiel de valorisation économique ?

☐ Brevet (Préciser) :

☐ Contractualisations (préciser) :

☒ Autres (préciser) : Création d'un salon régional de la Silver Economie en agrégeant les ressources potentielles du pôle de compétitivité Eurobiomed, du Cluster Régional des Services à la Personne, de l'Université de Toulon et de l'association Chemins d'Espérance.

## Intérêt régional du projet de recherche ?

☒ Lien avec les filières stratégiques

Préciser : Ce projet de thèse de Doctorat s'inscrit dans la filière stratégique Silver Economie de la Région Sud en 2021 (SRDEII 2021). La Silver Economy ne peut pas être analysée comme un secteur économique agrégé. Elle se caractérise par une dimension fortement localisée des échanges et des marchés, ce qui signifie qu'elle regroupe un ensemble de situations différenciées, générant des conditions favorables aux processus de croissance économique aux niveaux local et régional. Cette thèse propose de construire des modèles de Silver Economie qui intègrent non seulement la sphère individuelle privée mais aussi la sphère publique et collective, via les Ehpad et les résidences spécialisées.

Ce projet de thèse s'inscrit dans la continuité des perspectives de recherche établies par le projet SILVECO mené par le Laboratoire d'Economie Appliquée de l'Université de Toulon et financé par la Région Sud qui a abouti à la création d'un Atlas des Seniors et de la Silver Economie dans la Région Sud.

## Thématiques transverses au projet ?

☐ **Intelligence artificielle**

Préciser :

☐ **Numérique**

Préciser :

☐ **Cybersécurité**

Préciser :

☒ **Santé ou santé numérique**

Préciser : Rôle de la e-santé, la mise en place d'un nouveau consommateur : le retraité connecté.

☒ **Silver Economy**

Préciser : création d'activité et d'emplois dans la Silver Economie.

## RENSEIGNEMENTS CONCERNANT LE LABORATOIRE

<b>Sigle :</b>	LEAD
<b>Nom Complet :</b>	Laboratoire d'Economie Appliquée au Développement EA 3163
<b>Adresse :</b>	Université de Toulon Campus Centre Ville 70 Avenue R. Devoucoux 83000 Toulon
<b>Directeur :</b>	Pr. Alexandra SCHAFFAR
<b>Directeur de thèse :</b>	Pr. Alexandra SCHAFFAR
<b>Courriel :</b>	schaffar@univ-tln.fr
<b>Téléphone :</b>	0628684398
<b>Effectifs du laboratoire :</b>	16 Enseignants chercheurs
<b>Nombre de doctorants au sein du laboratoire :</b>	22 dont 1 financé par la Région.


### ► ENGAGEMENTS DU LABORATOIRE

Je soussigné(e) Alexandra SCHAFFAR, *directrice du laboratoire LEAD*

- ▶ Demande à la Région d'examiner le présent dossier de candidature en vue de l'obtention d'un « Emploi Jeune Doctorant » pour le projet **Les modèles économiques de la Silver Economie** ;
- ▶ Déclare avoir pris connaissance des modalités d'attribution et de financement de « l'Emploi Jeune Doctorant » ;
- ▶ M'engage à fournir les conditions indispensables au bon déroulement de la thèse (accueil dans le laboratoire, encadrement, accès aux équipements scientifiques et aux moyens de fonctionnement) ;
- ▶ M'engage à informer au plus tôt la Région de toute modification apportée au projet de recherche ;
- ▶ Dans le cas où le projet serait retenu, m'engage à fournir à la Région les renseignements sur l'étudiant **au plus tard le 20 août 2021.**
- ▶ Le Laboratoire prendra en charge un financement à hauteur de 10% du coût salarial.

Fait à Toulon, le 28/01/2021

Signature du directeur :

  
Alexandra Schaffar

Cachet du laboratoire :

**Université de Toulon**  
**Laboratoire LEAD**  
Directrice Alexandra Schaffar  
70 Av. Roger Devoucoux  
83000 TOULON

## Renseignements concernant le Partenaire socio-économique

*Le partenaire socio-économique sera **implanté en Région Provence-Alpes-Côte d'Azur***

<b>Raison sociale</b> : Chemins d'Espérance pôle Var-EHPAD La Rose des Vents	<b>Statut juridique</b> : Associatif
<b>N° SIRET</b> : 808 269 708 00091	
<b>Activité</b> : EHPAD	<b>Effectif en Provence Alpes Côte d'Azur</b> <u>Qualification des effectifs</u> : Commerciaux et développeurs <input type="checkbox"/> Ingénieurs et chefs de projets <input checked="" type="checkbox"/> Autres <input checked="" type="checkbox"/>
<b>Adresse</b> : 7 Rue Peyre-Ferry 83000 Toulon	<b>Responsable / Dirigeant</b> : Francis COVATO  <b>Courriel</b> : f.covato@cheminsdesperance.org
<b>Coût total (merci de détailler) du projet pour le partenaire</b> (hors salaire du doctorant) :  Le projet hors salaire. Il est lié aux échanges et collaborations. L'établissement participera au travail Doctoral du Doctorant en offrant un accueil et accès aux bases de données, un réseau d'échanges.	

### COLLABORATION AVEC LE PARTENAIRE SOCIO-ECONOMIQUE

<b>Périodicité des réunions de travail</b>	<input type="checkbox"/> Hebdomadaire <input checked="" type="checkbox"/> Mensuelle <input type="checkbox"/> Trimestrielle <input type="checkbox"/> Semestrielle <input type="checkbox"/> Annuelle
<b>Le doctorant travaillera-t-il à temps partiel chez le partenaire ?</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Oui Si oui, préciser la fréquence : une semaine par mois
<b>Collaborations avec d'autres partenaires liés au projet</b> (entreprises, centre de recherche, structures de transfert de technologies, ...) :	Merci de préciser la ou les structures partenaires :  Différents EHPAD de la Région Sud PACA

## Quelle forme prendra la collaboration entre le partenaire socio-économique et le doctorant dans le cadre du présent projet ? *L'absence de projet concret de collaboration étant un motif de rejet de la demande, merci de préciser ci-dessous la collaboration*

Cette collaboration s'inscrit dans une série de collaborations entre l'établissement et le Laboratoire d'accueil, déjà engagés, via une thèse financée par une Bourse CIFRE sur le thème de la consommation.

La collaboration avec le Doctorant concerne notamment la mise à sa disposition d'une banque de données et un ensemble d'outils d'analyse déjà mis en place par la structure.

## Quels seront les moyens mis à disposition du doctorant par le partenaire socio-économique ?

☒ Moyens humains

Préciser : Aide et conseil de la part de l'organisme au Doctorant.

☒ Moyens techniques et informatiques

Préciser : Espace collaboratif de travail lors du séjour du Doctorant au sein de l'établissement.  
Base de données.

☐ Autres

Préciser :

## Motivations de l'engagement du partenaire socio-économique dans le projet ? (Contexte concurrentiel, amélioration/évolution de produits, demande du marché)

L'établissement souhaite être leader dans l'accompagnement des personnes âgées dépendantes pour permettre le développement du pôle Var à la Région Sud Provence-Alpes-Côte d'Azur. L'établissement fait partie d'une Association à dimension nationale regroupant 25 établissements. Ces recherches seront bénéfiques à la réflexion d'une meilleure prise en charge des personnes âgées.

## Retombées attendues par le partenaire socio-économique

**Saut technologique** ☐

Préciser :

**Acquisition de nouvelles compétences** ☐

Préciser :

**Mise en place de partenariats technologiques** ☐



Préciser :

**Prévision d'embauche** ☐

Préciser :

**Développement d'un nouveau produit, service, procédé** ☒

Préciser : Penser une amélioration de l'offre de l'entreprise aux acteurs qui proposent une offre collective et une offre individuelle de biens et de services de Silver Economie.

**Contractualisations ou concessions** ☐

Préciser :

**Dépôt de brevet** ☐

Préciser :

**Création d'entreprise** ☐

Préciser :

**Autres** ☐

Préciser :

## Engagement du partenaire socio-économique

Je soussigné(e), Francis COVATO Directeur Chemins d'Espérance pôle Var  
(nom, qualité du dirigeant)

- ▶ Certifie que mon établissement est en situation régulière au regard des obligations fiscales et sociales,
- ▶ Demande à la Région d'examiner le présent dossier de candidature en vue de l'obtention d'un financement pour un « Emploi Jeune Doctorant »,
- ▶ Déclare avoir pris connaissance des modalités d'attribution et de financement de ce projet,
- ▶ ☐ M'engage à participer au financement du dispositif « Emplois Jeunes Doctorants » à hauteur de :
- ▶ ☐ 10%, ☐ 20 % ou ☐ 50 % du coût total du salaire si la Région réserve une suite favorable à la présente candidature, soit pour la structure que je représente un engagement financier de 3300 € par an durant 3 ans.
- ▶ ☒ Ne participera pas au cofinancement du salaire du doctorant.

N.B : - le taux de participation est défini selon la taille de l'entreprise ou du groupe auquel elle appartient (se reporter à l'appel à candidatures « Emplois Jeunes Doctorants »).

**Une attention particulière sera apportée aux projets qui bénéficieront d'un cofinancement apporté par l'entreprise supérieur au minimum requis sur les coûts éligibles (10, 20 ou 50%) ou d'une participation significative aux coûts d'environnement de travail du doctorant (les montants engagés devront être justifiés).**

Fait à Toulon

le, 16 Février 2021

Signature :

Cachet :



CHEMINS D'ESPÉRANCE  
EHPAD LA ROSE DES VENTS  
7, Rue Payre-Ferry 83000 TOULON  
Tél. : 04 94 89 58 81 - Fax : 04 26 78 34 59  
Siret : 808 269 708 000 91 - APE 8710A  
URSSAF : 4 G 0693  
n° FINES : 83 010 0046  
[dir.rosedesvents@cheminsdesperance.org](mailto:dir.rosedesvents@cheminsdesperance.org)

## **ANNEXE : PROJET DE RECHERCHE**

### **Cadrage contextuel : en France et à la Région Sud**

Selon l'INSEE, 32 % de la population aura plus de 60 ans en 2030. Le nombre de personnes de plus de 75 ans devrait passer de 6,74 millions en 2015 à 8,61 millions en 2030, soit une augmentation de 28 % en 13 ans. En 2015, on compte 2,5 millions de personnes âgées en perte d'autonomie et ce chiffre devrait atteindre les 3 millions d'ici 2030. Parmi ceux-ci, 20% seulement seront accueillis en résidence spécialisée.

En 2015, la France accueille 728 000 résidents répartis au sein de différentes structures d'accompagnement aux personnes âgées comme les établissements d'hébergements pour personnes âgées dépendantes (EHPAD), les logements-foyers, les EHPA (établissement pour personnes âgées) et les unités de soins longues durées (USLD). Avec 585 560 résidents en 2015, les EHPAD représentent 80 % de l'offre d'hébergement pour personnes âgées, soit 7% de plus qu'en 2011, répartis sur 6900 établissements.

L'offre d'hébergement spécialisé n'égalise pas la demande, même si cette dernière est caractérisée par des fortes contraintes à la baisse telles que la défiance de plusieurs familles à placer leurs parents dans un lieu adapté et une charge financière trop élevée par rapport au montant des retraites médianes perçues : en 2017, le tarif médian mensuel pour un séjour en EHPAD, pour une personne âgée est de 1953 € alors que le montant médian des retraites est de 1389 € brut.

Depuis 2010, une politique du maintien au domicile s'est progressivement mise en place puis renforcée à travers des services comme l'HAD (Hospitalisation à domicile) les SSIAD (Services d'infirmiers d'aide à domicile) etc., notamment grâce à leur prise en charge par les prestations sociales comme l'APA. Cette politique a incité de nombreuses familles ayant une personne âgée proche et en perte d'autonomie de favoriser l'accompagnement familial personnalisé. Des solutions telles que le service d'aide à la personne et le service de soin à domicile sont avancées, mais ceci ne permet pas d'assurer des accompagnements continus, ce qui implique le besoin de promouvoir une double offre : celle par les structures d'accueil et d'accompagnement et celle par le marché et les services à domicile.

Les Ehpads sont répartis en structures publiques et privées. Le premier groupe regroupe les Ehpads publics territoriaux, les Ehpads publics rattachés à un établissement public de santé et les Ehpads publics autonomes. Le deuxième groupe est composé des Ehpads privés commerciaux et les Ehpads privés non lucratifs. Le secteur privé possède 57 % de l'ensemble des établissements, mais les deux types de structure affichent les mêmes capacités en termes d'hébergement. En ce qui concerne leur localisation, une forte concurrence entre les communes pour attirer leur implantation et soutenir l'emploi local a conduit les pouvoirs publics régionaux de promouvoir des schémas régionaux (PRS 1 et PRS 2 pour la Région Sud) et améliorer leur distribution dans le maillage territorial. Cependant, cette répartition reste encore inégale. Les Ehpads publics offrent une homogénéité de l'offre d'hébergement sur l'ensemble du territoire. Tandis que les Ehpads privés non lucratifs sont répartis aléatoirement, et les Ehpads privés sont concentrés sur la façade maritime de

la région Sud Provence-Alpes-Côte d’Azur et en Ile-de-France. Certains départements comme les Alpes-Maritimes, la Meurthe-et-Moselle, la Manche, la Mayenne et le Loir-et-Cher possèdent une demande importante d’hébergement (18 % de la demande totale en France) mais paradoxalement, ce sont des territoires où le nombre de lits est faible. L’offre totalisée de ces cinq départements représente seulement 5 % de l’offre d’hébergement en France.

La région Sud Provence-Alpes-Côte d’Azur est concernée par cet accroissement de la population vieillissante. D’ici 2050, l’INSEE prévoit 600 000 personnes supplémentaires, âgées de 65 ans ou plus, pour atteindre 1,6 million d’habitants de 65 ans ou plus, dans la région Sud. La progression du « quatrième âge » serait encore plus prononcée. Le nombre de personnes âgées de 75 ans ou plus doublerait pour avoisiner un million de personnes en 2050. La hausse du nombre de personnes âgées de 85 ans ou plus passerait de 165 000 en 2013 à 408 000 en 2050, représentant au final près de 8 % de la population régionale. Malgré un nombre important de personnes seniors, la région Sud regroupe seulement 8,7 % du nombre d’Ehpad en France, soit seulement 600 Ehpad sur son territoire. 80 % des Ehpad de la région sont répartis entre les trois départements maritimes. Cela montre la présence d’inégalités pour l’accès aux soins des personnes âgées sur le territoire, d’autant plus que les deux départements alpins sont ceux où l’augmentation des 75 ans et plus sera la plus forte.

Selon l’INSEE, dans la région Sud, 32 % de la population aura plus de 60 ans en 2030. Le nombre de personnes de plus de 75 ans devrait passer de 6,74 millions en 2015 à 8,61 millions en 2030, soit une augmentation de 28 % en 13 ans. En 2015, on compte 2,5 millions de personnes âgées en perte d’autonomie et ce chiffre devrait atteindre les 3 millions d’ici 2030. Parmi ceux-ci, 20% seulement seront accueillis en résidence spécialisée.

### **Cadrage théorique - problématique**

Les travaux des économistes et des sociologues sur la Silver Economie ont proliféré depuis une dizaine d’années, du fait de la prise de conscience de l’importance démographique des personnes âgées mais aussi du potentiel économique qu’elles représentent en matière de demande finale (Bran et al, 2016, Schaffar et al, 2019, Laperche et al, 2019).

Ces analyses s’appuient sur des travaux essentiellement empiriques et/ou qui se focalisent sur une seule dimension de la Silver économie (mobilité résidentielle, gérontologie, innovations pour les personnes dépendantes, robotisation). Elles essaient essentiellement d’interpréter les évolutions observées sur le terrain. En France, une étude innovante (Laperche et al, 2019) essaie de mettre en évidence la façon empirique dont les systèmes d’innovation locaux intègrent les geront’innovations et de façon générale les modalités de l’adaptation de l’offre aux nouvelles formes de demande de la part des personnes âgées et leur diffusion.

Il devient essentiel d’engager aujourd’hui une étape analytique plus fine et intégrer l’ensemble de la Silver Economie dans une proposition de modélisation théorique. Trois éléments semblent absents des approches actuelles :

1. Dans les travaux en cours, la silver economie est exclusivement étudiée comme un secteur d’activité, créateur d’emplois plus ou moins qualifiés, qui ne dépendent que du marché et

des firmes privées ; or, il semble essentiel d'intégrer dans les analyses l'offre publique et associative et introduire les modèles de concurrence/coopération entre les sphères publiques et privées. A titre, les EHPAD sont complètement exclus des analyses de la Silver Economie ; or leur nombre augmente et leur modernisation – par le biais des geront'innovations – leur confère une « résistance » nettement plus forte aux dynamiques de « vieillir à domicile » qui sont le fer de lance de la Silver Economie.

2. De façon identique, l'analyse de l'offre collective de services, source d'externalités positives et d'efficacité économique, est fortement absente des approches récentes sur la Silver Economie qui se focalisent davantage, par le biais du « vieillir à domicile » à la construction de modèles qui s'intéressent sur les biens et services individualisés et marchands.
3. Enfin, il existe un besoin d'élargir la notion même et le potentiel que représente la Silver Economie jusqu'ici « réservée » aux seules situations de dépendance. Or il est nécessaire aujourd'hui de construire des modèles économiques qui permettent d'introduire la production de biens et de services aux personnes âgées en dépendance ou pas. Par exemple, tous les systèmes de livraisons et/ou services à domicile ne peuvent être efficaces et pérennes s'ils s'adressent uniquement aux personnes dépendantes ; ils disposent également le potentiel de s'orienter vers les retraités et personnes âgées non dépendantes.

L'ensemble de ces réflexions conduit au besoin de la construction de nouveaux modèles économiques de la Silver Economie. Le LEAD a engagé un ensemble de travaux dans ce domaine, financés par la Région Sud (SILVECO, Retret) mais aussi par des bailleurs de fonds privés (Mutuelles) afin d'étudier les évolutions des marchés de la Silver Economie et des potentiels de la demande des retraités dans la Région Sud. Ces travaux ont conduit à la production de différents types de supports tels que l'Atlas de la Silver Economie, publié par la Région Sud. Par ailleurs, une première thèse, en financement CIFRE, avec l'entreprise Royal Indépendant, leader français de la Silver Economie, est menée sur les nouveaux comportements économiques des retraités.

Il convient, à présent, d'engager un travail analytique plus solide permettant de construire un modèle de la Silver Economie qui établit les positions des différents types d'offre sur le marché, leur « business model » spécifique, les secteurs de concurrence entre le public et le privé, entre le collectif et l'individuel. L'apparition et la diffusion de technologies à distance conduisent à un changement permanent des frontières entre ces ensembles.

A l'issue de cette thèse, les décideurs publics et les acteurs privés en matière de Silver Economie disposeront d'une analyse stratégique, associée à des outils économétriques, leur permettant de modéliser les évolutions des marchés de la Silver Economie.

Sur un plan appliqué et méthodologique, ce travail mobilisera des données et des enquêtes de terrain dans la région Sud permettant d'identifier les modes de production de services et de biens de la Silver Economie, et en comparant les offres privés, publiques, individuelles et collectives.

Le monde des Ehpads évoluant sans cesse pour s'adapter à ces nouveaux défis, il est particulièrement intéressant de voir comment les processus d'innovation sont intégrés dans chaque espace. Le modèle économique construit dans cette thèse pourra apporter des réponses aux

différents questionnements que se posent les gestionnaires d'Ehpad, les élus, comme par exemple, quel est le prix de l'accompagnement humain ? Quel est l'impact de la fermeture d'un établissement sur un territoire, pour les familles et les résidents ? L'EHPAD du futur pourra-t-il répondre aux problèmes que font face les Ehpad ? Quelle est la taille optimale d'un Ehpad ? LA Silver Economie marchande et individualisée peut-elle coexister ou remplacer un Ehpad ? Comment réduire le « turn over » du personnel soignant ? Comment permettre une coopération entre les différentes structures d'aides à la personne âgée ? Comment rendre accessible un service d'accueil à la personne âgée sur un territoire isolé ?

Sur un plan méthodologique, la détermination de la valeur territoriale d'un Ehpad comme outil de développement territorial s'appuiera sur des méthodes simples de l'analyse économique d'une zone (effets directs, indirects et induits). Ensuite, ces effets seront mesurés par une analyse économétrique de la significativité de ces effets.

### **Organisation du travail**

Ce travail de thèse sera mené en coopération entre le LEAD et l'association Chemins d'Espérance. Le Doctorant sera localisé au Laboratoire et sera présent à l'association, environ 1 fois par mois pour quelques jours. La thèse, écrite sous forme de 3 essais, sera menée en 3 ans.